

# JOURNAL DES ANALYSES STRATÉGIQUES

## Dynamiques participatives citoyennes & sécurité industrielle

### OÙ EN EST-ON ?

Au début!!! Après une réunion de lancement juste avant les vacances d'été, le nouveau GSAS dédié à la participation citoyenne s'est rencontré de nouveau le 12 septembre dernier. Partage des pratiques participatives des mécènes, cadrage de la question de recherche, une table ronde internationale à Rouen...L'analyse stratégique a fait sa rentrée!

OCTOBRE 2022



## LES MESSAGES CLÉS DE CE NUMÉRO

01

La participation citoyenne n'est pas un sujet nouveau pour la Foncsi, mais l'incendie de Lubrizol a remis certaines questions à l'agenda et en a révélé de nouvelles.

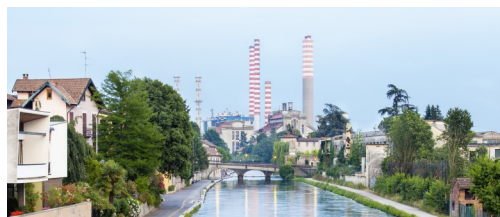
02

Une analyse qui a débuté par deux rendez-vous internationaux: une audition à Paris et une table ronde à Rouen.

03

Un groupe d'analyse scientifique qui rassemble des experts sécurité et des spécialistes des relations avec les parties prenantes externes dont le public.

### PARTICIPATION CITOYENNE DANS UN MONDE QUI CHANGE



L'incendie de Lubrizol en septembre 2019 a réveillé les consciences et rappelé la nécessité de travailler activement sur la cohabitation entre les usines à risques et les populations. La Fondation avait alors lancé en 2020 un groupe de travail sur « Les risques & le territoire ». Un « Cahier de la sécurité industrielle », actuellement en finalisation, présentera prochainement les résultats de ce groupe de travail.

Avec une analyse stratégique sur ce thème, c'est une nouvelle étape qui a débuté désormais. L'objectif est de réaliser un panorama des connaissances académiques et expériences pratiques sur le maintien ou la promotion d'activités industrielles rentables, innovantes, sûres, respectueuses de l'environnement, des territoires et des communautés. Quelles conditions pour une cohabitation pragmatique, apaisée, et dans une optique de développement durable, entre activités à risque et société civile dans un monde en constante évolution, instable et incertain ? ●

## UN SOCLE SCIENTIFIQUE SOLIDE

Cette nouvelle analyse stratégique fait suite à de nombreux travaux de la Foncsi sur la concertation sur les risques industriels, et s'inscrit notamment dans la ligne du groupe de travail « Risques & Territoires ». Ce groupe, dont la création a été motivée par l'incendie de l'usine Lubrizol et des entrepôts de Normandie Logistique à Rouen le 26 septembre 2019 était constitué de Corinne Bieder (ENAC, Toulouse), Paolo Crivellari (CERTOP, Toulouse), Olivier Guillaume (EDF R&D, Paris) et Emmanuel Martinais (ENTPE, Lyon).

« L'accident de Rouen souligne le manque criant de la culture de la sécurité et du risque industriel. Aujourd'hui, 90 % des Français se sentent mal informés sur les risques que présentent les installations industrielles et chimiques et 10 % à peine affirment savoir comment réagir si un accident se produisait près de chez eux ! » Extrait du rapport de la commission d'enquête du Sénat suite à l'incendie de Lubrizol et NL, juin 2020.

Animé par la Foncsi, le GT s'est réuni à 10 reprises entre 2020 et 2022. Son rapport se focalise sur 4 axes principaux:

- un bref panorama de l'information et de la participation du public sur les risques et pollutions industriels en France;
- un zoom sur la transposition de la réglementation européenne sur ce thème en Italie et aux Pays-Bas;
- le constat, amer, fait au lendemain de l'incendie de Lubrizol ainsi que la démarche gouvernementale forte qui s'en est suivie;
- des pistes d'action et de réflexion pour que l'information et la participation citoyenne soient mieux prises en compte dans la question complexe de la cohabitation avec les activités à risque sur les territoires.

Il sera publié prochainement sous la forme d'un « Cahier de la sécurité industrielle ».

## CADRAGE, ÉTAT DES LIEUX DES PRATIQUES... UNE ANALYSE STRATÉGIQUE AMBITIEUSE

Les travaux précédents de la Foncsi sur la participation citoyenne sont axés sur l'information et la concertation en lien avec la présence sur les territoires d'installations classées Seveso. Ils se focalisent essentiellement sur les outils et instances réglementaires obligatoires, et sur la mise en œuvre des PPRT. Les membres du nouveau GSAS ont commencé à partager leurs pratiques en termes de participation du public. Avec un tour de table varié tant au niveau des secteurs d'activité qu'à celui de la nature des parties prenantes externes, les préoccupations dépassent celles, déjà nombreuses et complexes, concernant la relation des sites Seveso à leur territoire. Le travail de cadrage et de reformulation de la problématique va peut-être nécessiter d'aborder les choses sous un autre angle, celui de la stratégie des organisations, par exemple.

## UNE DIMENSION INTERNATIONALE À APPROFONDIR

Si les travaux précédents ont abordé ces questions dans quelques pays étrangers, en Italie principalement, l'élargissement de l'analyse à la sphère internationale est une priorité absolue. Elle devra se concrétiser notamment dans le choix des experts qui participeront au séminaire académique prévu en mai 2023.



## QUELQUES DATES CLÉS

**10 octobre 2022** Audition de Corinne Gendron, UQAM (Canada)

**13 octobre 2022** Table ronde internationale francophone

**10-12 mai 2023** Séminaire académique international



## LE GSAS: NEUF EXPERTS ASSOCIÉS AU CORE-GROUP ACADÉMIQUE

Les mécènes de la Foncsi sont largement investis dans cette nouvelle analyse stratégique dont la dimension sociétale et les enjeux pour une industrie



en transition sont indéniables. Le tour de table rassemble des spécialistes de la sécurité, interlocuteurs privilégiés de la Foncsi, ainsi que des experts de la concertation et des relations avec les parties prenantes externes aux organisations:

- DGAC-DSAC : Stéphane Corcos, Chef Mission Eva-

luation et Amélioration de la Sécurité (MEAS)

- EDF : Olivier Guillaume, EDF R&D et Thierry Taponard, Chargé de mission Concertation & Communication territoriale
- GRTgaz: Jérôme Poénou, RICE
- IRSN: François Jeffroy, Laboratoire de recherche en Sciences humaines et sociales et Renaud Martin, Service des Politiques d'Ouverture à la Société
- SNCF : Christophe Karlin, Expert Concertation SNCF Réseau & Garant pour la CNDP et Julie Taldir, Directrice Communication Clients, Territoires, Concertation, SNCF Réseau
- TotalEnergies : Nabila Gadelhaq, CSR consultant

Ces experts travaillent de concert avec les chercheurs académiques « historiques » qui accompagnent les analyses stratégiques de la Foncsi: Corinne Bieder (ENAC, Toulouse), Hervé Laroche (ESCP Business School, Paris) et Jesus Villena Lopez (Ergotec, Espagne).



Ce Journal des analyses stratégiques est publié par la Foncsi et diffusé à l'ensemble des partenaires et financeurs du programme scientifique « Foncsi 3 ».

