



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

SOMMAIRE

Profil de la Foncsi	3
Le mot du directeur	4
Organisation de la Fondation	6
Les mécènes	
Le conseil d'administration	
Le bureau	
La gouvernance scientifique	
L'équipe	
Le programme « Foncsi 3 »	8
Opérateur du futur, génération des travailleurs à venir	
Relation avec les contractants	
Relation entre les autorités de contrôle et les industriels	
Articulation entre réglé et géré	
Risques et territoire, et dynamique participative citoyenne	
Briefing-debriefing résilient	
La programme « Foncsi 4 »	16
Les modalités de « Foncsi 4 »	
Les thèmes des analyses stratégiques	
Les thèmes des groupes de travail	
Les réseaux internationaux	18
NeTWork	
Saféra	
Les publications	20
SpringerBriefs in Safety Management	
Collections de la Foncsi	
La diffusion	22
Les newsletters	
Le site Internet	
Les réseaux sociaux	

UNE FONDATION DE RECHERCHE EN SÉCURITÉ INDUSTRIELLE

PROFIL

La Foncsi, Fondation pour une culture de sécurité industrielle, est une fondation de recherche reconnue d'utilité publique créée en 2005.

« Inspirer, soutenir et mettre en œuvre des recherches mono et pluridisciplinaires d'intérêt général et des actions de valorisation des produits de la recherche permettant :

- D'améliorer la sécurité dans les entreprises industrielles de toutes tailles, de tous secteurs d'activités ;
- De rechercher les conditions et la pratique d'un débat ouvert entre les entreprises à risque et la société civile en vue d'une meilleure compréhension mutuelle ;
- Plus généralement de favoriser la sensibilisation et l'acculturation de l'ensemble des acteurs de la société aux problèmes des risques et de la sécurité industrielle. »

Tel est, dans ses statuts, l'objet de la Fondation pour une culture de sécurité industrielle, reconnue d'utilité publique par décret en date du 18 avril 2005. Cette reconnaissance d'utilité publique revêt une importance particulière pour la Foncsi. Elle s'engage à diffuser au plus grand nombre les résultats de ses travaux.

La Fondation a ainsi pour vocation de soutenir et de financer des projets de recherche interdisciplinaires sur les risques et les facteurs organisationnels et humains (FOH) de la sécurité, et d'assurer leur transfert vers les parties prenantes de la sécurité industrielle.

Grâce aux nouvelles connaissances issues de ses travaux et au transfert de ses résultats vers l'industrie, la Foncsi souhaite faire progresser la sécurité industrielle au bénéfice de l'ensemble des parties prenantes : administrations, associations, collectivités, chercheurs, entreprises, organisations syndicales, etc.

LE MOT DU DIRECTEUR

Une année 2022 chargée, cumulant programme « Foncsi 3 » et préparation du nouveau programme « Foncsi 4 »

La fierté de la Foncsi est de faire ce qu'elle a promis et ce n'était pas le moindre des défis dans une année de renaissance post-Covid, où le travail devait s'intensifier pour « Foncsi 3 » tout en finalisant la préparation de « Foncsi 4 ».

Dans cet exercice un peu formel d'éditorial de rapport annuel, je voudrais partager un positionnement et quatre engagements qui ont fait de cette année 2022 un succès.

La Foncsi, un cercle de réflexion maintenant bien installé sur la sécurité industrielle

Notre Fondation s'est imposée depuis quelques années comme un cercle de réflexion sur la sécurité industrielle, particulièrement sur les aspects FOH et de gouvernance, investiguant des questions difficiles, émergentes ou en évolution profonde.

Notre méthode : explorer pendant deux ans chacune de ces questions, dans ce que l'on appelle une « analyse stratégique ». Le groupe d'analyse, constitué des donateurs académiques, industriels, autorités et de la petite équipe de la Foncsi, suit un agenda précis où se succèdent des analyses de matériels publiés et de littérature grise, des auditions de personnalités expertes du domaine, des séminaires résidentiels, des ateliers, etc. Ce travail d'analyse stratégique s'effectue toujours avec le souci de se nourrir des différents points de vue, de croiser les secteurs industriels, avec le regard des autorités de contrôle qui sont aussi nos partenaires ; et bien sûr, avec à chaque étape une dimension internationale pour bénéficier des avancées d'un grand nombre de pays.

L'horizon temporel de nos travaux est fixé à 5-7 ans devant nous, pour récupérer de nouvelles idées déjà testées localement en France ou à l'étranger. Les résultats peuvent se résumer en quelques mots :

- Effort de synthèse sur les avancées mondiales, publié en accès libre (*open access*) dans notre collection de livres en anglais chez Springer,
- Effort d'applicabilité industrielle des idées récupérées, publié dans notre collection des « Cahiers », en français, anglais et espagnol, également en accès libre sur le site de la Fondation,
- Et enfin, quelque chose d'un autre ordre, mais d'une valeur bien supérieure : un lieu d'échange permanent, créé entre les participants des analyses et le réseau international des sachants sur le domaine.

Être au rendez-vous

Le programme de « Foncsi 3 » s'est déroulé exactement comme prévu en 2022, avec cinq analyses stratégiques conduites en parallèle, à des stades évidemment différents de progression :



l'une (« Opérateur du futur ») se terminait et a été largement valorisée ; deux autres en étaient à mi-parcours, une sur la « Relation avec les contractants » et l'autre sur la « Relation entre les autorités de contrôle et les industriels » ; et enfin, deux étaient en phase de lancement, sur l'« Articulation entre réglé et géré » et sur les « Dynamiques participatives citoyennes ».

En parallèle, le réseau international de spécialistes de la gouvernance FOH, le réseau NeTWork, soutenu par la Fondation, a organisé son séminaire international annuel sur la question de l'impact des conditions de changements climatiques sur la sécurité industrielle. Un livre est en préparation.

Communiquer, assurer la veille scientifique et maintenir toujours le lien

L'année 2022 est celle de plus d'information à destination de notre communauté : site web, newsletter « Flashweb », animation de réseaux sociaux sur le thème, « Journaux des analyses stratégiques » et conseils de lecture résumant chaque mois un article ou un livre récent.

Être motivé pour aller au bout de l'application des concepts

La Fondation a conduit son premier pilote industriel, en copilotage avec l'Icsi, sur l'application concrète dans une entreprise d'une idée venue de la recherche, en l'occurrence les briefings de préparation du travail de nouvelle génération, dits « résilients ». Les suites de ce pilote sont déjà considérées par d'autres entreprises. C'est la traduction concrète et directe de la continuité entre la recherche et l'application, qui fonde notre ADN.

Préparer l'avenir, organiser le programme « Foncsi 4 »

Le travail a débuté par le choix des thèmes qui seront traités dans les analyses stratégiques de « Foncsi 4 » ; il s'en est suivi une campagne intensive de promotion de ce programme auprès de nouveaux donateurs en France et à l'étranger. Le résultat est au rendez-vous avec la certitude d'un nouveau programme encore plus original, encore plus international, et avec un tour de table étendu de donateurs.

Rien de cet énorme travail n'aurait été possible sans la petite équipe de la Foncsi que je remercie chaleureusement.

L'année 2022 s'est finie avec succès. 2023 apparaît déjà comme encore plus excitante.

René Amalberti,
Directeur de la Foncsi

ORGANISATION DE LA FONDATION

LES MÉCÈNES

En soutenant la recherche en sécurité industrielle, les mécènes de la Foncsi participent activement à sa mission d'utilité publique.

Le programme de recherche « Foncsi 3 » (2019-2023) est soutenu, à hauteur d'environ 3 millions d'euros, par dix mécènes :

- Airbus
- Direction générale de l'aviation civile (DGAC-DSAC)
- EDF
- Établissement public de sécurité ferroviaire (EPSF)
- GRTgaz
- Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire (IRSN)
- SNCF
- TotalEnergies
- International union of railways (UIC)
- Vinci

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION¹

La Foncsi est dirigée par un conseil d'administration (CA) qui, par ses délibérations, règle les affaires de la Fondation.

En 2022, Monsieur Thierry Cotelle a été nommé membre du conseil d'administration de la Foncsi pour y représenter la région Occitanie, en remplacement de Monsieur Bertrand Monthubert ; et Madame Sandra Roche-Vu Quang pour y représenter Engie, en remplacement de Monsieur Xavier Perret. Monsieur Bruno Pahlawan, précédemment personnalité qualifiée, a démissionné de ses fonctions.

La composition du conseil d'administration au 31 décembre 2022 est donc la suivante :

Membres de droit

- CNRS : Joël Bertrand
- INP Toulouse : Thierry Bosch
- Région Occitanie : Thierry Cotelle

Membres fondateurs

- EDF : Cécile Laugier
- Engie : Sandra Roche-Vu Quang
- SNCF : Isabelle Delobel
- TotalEnergies : Cyril de Coatpont

Personnalités qualifiées

- Michel Descazeaux
- André-Claude Lacoste
- Jean-Paul Labarthe

Commissaire du Gouvernement

Marianne Peyrot, déléguée régionale à la recherche et à la technologie pour la région Occitanie.

Position honoraire

René Deleuze, ancien directeur général Icsi-Foncsi

LE BUREAU²

Le bureau de la Fondation est élu par le conseil d'administration pour une durée de 2 ans.

Au 31 décembre 2022, le bureau se composait comme suit :

- Président : André-Claude Lacoste
- Vice-présidente : Cécile Laugier
- Secrétaire : Cyril de Coatpont
- Trésorier : Joël Bertrand

¹ et ² Composition au 31 décembre 2022

LA GOUVERNANCE SCIENTIFIQUE ³

Commission de recherche du conseil d'administration (CRCA)

La commission de recherche du conseil d'administration (CRCA) est en charge de la coordination générale du programme scientifique.

Composition : *en cours de renouvellement*

Groupes scientifiques d'analyses stratégiques (GSAS)

Les groupes scientifiques d'analyses stratégiques (GSAS) sont en charge de la réalisation des activités d'analyse stratégique du programme scientifique de la Foncsi. Ils travaillent sur des thèmes d'analyses stratégiques spécifiques, en collaboration étroite avec la direction de la Fondation. Les experts scientifiques des GSAS sont :

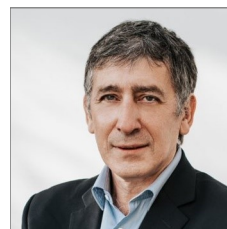
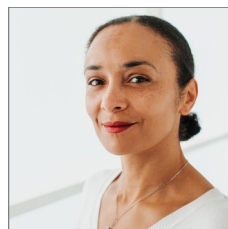
- Corinne Bieder, Enac
- Benoît Journé, Université de Nantes
- Hervé Laroche, ESCP Business School
- Jean-Christophe Le Coze, Ineris

Des experts industriels, choisis selon les sujets explorés, viennent compléter ce groupe de travail pour chaque analyse stratégique.

L'ÉQUIPE

Au 31 décembre 2022, l'équipe de la Foncsi se composait comme suit :

- René Amalberti, directeur (bénévole)
- Pauline Fabre, secrétaire générale
- Clotilde Gagey, responsable communication
- Caroline Kamaté, responsable de programmes
- Éric Marsden, responsable de programmes
- Jean Pariès, directeur scientifique
- Jean-Marc Vaugier, directeur développement



L'équipe de permanents est basée à Toulouse :

6 allée Emile Monso - CS 22760
31077 Toulouse cedex 4 - France

La Foncsi partage des locaux avec l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi) sur le campus de l'Institut national polytechnique (INP) de Toulouse, au sud-est de Toulouse près de la commune de Labège.

³ Composition au 31 décembre 2022

LE PROGRAMME

« FONCSI 3 »

En 2019, la Foncsi a lancé un programme scientifique « Foncsi 3 », qui s'achèvera en 2023. Plusieurs analyses stratégiques sont menées durant ces 4 années (opérateur du futur, relation avec les contractants, contrôleur-contrôlé, etc.) ainsi qu'un groupe de travail (risques et territoire) et un pilote (briefing-debriefing résilient).

OPÉRATEUR DU FUTUR GÉNÉRATION DES TRAVAILLEURS À VENIR 2030-2040

Analyse stratégique

La première analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Opérateur du futur : Génération des travailleurs à venir 2030-2040 », a été lancée en mai 2019. Elle est coordonnée par Caroline Kamaté.

Florence Reuzeau (Airbus), Raluca Ciobanu (EDF), Bruno Dember & Laurent Cebulski (EPSF), Franck Ollivier (Eurovia), Nicolas Engler & Thierry Escaffre (GRTgaz), Alexandre Largier & Tania Navarro Rodriguez (IRSN), Stella Duvenci-Langa & Cyril Cappi (SNCF), Raphaël Waxin (TotalEnergies) et Dounia Tazi (Icsi) ont été choisis comme experts industriels pour renforcer le groupe scientifique d'analyse stratégique (GSAS) dans cette étude sur la contribution des opérateurs dans les industries à risque à l'horizon 2030.

Les premiers mois de cette analyse ont été consacrés à une revue de la littérature et à l'analyse de l'impact des mégatendances, ainsi qu'à l'organisation du séminaire académique international qui s'est déroulé fin 2020.

Un atelier à distance spécialement dédié à la sécurité ferroviaire du futur a été organisé en 2021. Il a rassemblé cinq experts du monde du rail :

- François Davenne, directeur général de l'UIC (Union internationale des chemins de fer)
- Loïc Dorbec, président de l'Agifi (Association française des gestionnaires d'infrastructures ferroviaires indépendants)
- Yann Leriche, directeur général de Getlink (Eurotunnel, ElecLink et CIFFCO)
- Pierre Messulam, directeur risques sécurité-sûreté du Groupe SNCF
- Dominique Riquet, député européen, membre de la commission des transports et du tourisme

Sur la base d'un scénario futuriste écrit par les représentants EPSF

et SNCF du GSAS et décliné en courte bande dessinée, ils ont été invités à s'exprimer sur les grands enjeux en sécurité de ce secteur à l'horizon 2030-40. La bande dessinée support et une synthèse des enseignements de cet atelier sont disponibles sur le site Internet de la Foncsi.

Le séminaire de restitution aux partenaires de Foncsi s'est tenu en 2021 chez TotalEnergies à Paris-la Défense. L'ensemble des mécènes de la Foncsi (Airbus, DGAC, EDF, EPSF, GRTgaz, IRSN, SNCF, TotalEnergies, UIC et Vinci) était présent.

Les enseignements de cette analyse stratégique ont été exposés au travers de 3 enjeux majeurs :

- Les ressources humaines et les compétences ;
- Les rôles, pouvoirs et responsabilités des acteurs et des organisations ;
- Les modèles et systèmes de gestion de la sécurité.

Ces thèmes ont été détaillés par Jean Pariès (Foncsi) et illustrés par deux présentations : l'une de Dounia Tazi (Icsi) sur « Plus de 50 ans de carrière... le cas du Japon » à partir de travaux de Akira Tosé (Université de Niigata, Japon) ; et la seconde de Florence Reuzeau (Airbus) sur « Ce que nous apprend le secteur militaire », avec le soutien de Hervé Laroche (ESCP Business School) et à partir de travaux de Gérard de Boisboissel (CREC Saint-Cyr Coëtquidan).

Une table ronde, avec Xavier Perret (Engie), Xavier Bontemps (TotalEnergies), Cécile Laugier (EDF) et Yannick Malinge (Airbus), a ensuite permis de recueillir les réactions des mécènes face à ces premiers enseignements, et d'engager des discussions sur la sécurité du futur et sur les prochains sujets qui pourront être traités par la Foncsi.

Enfin, une vidéo retraçant le parcours de l'analyse stratégique a été réalisée par la Foncsi et diffusée lors de ce séminaire.



Publications et communications

Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique liées aux réflexions et productions du GSAS.

La Foncsi a répondu à un appel à communication pour présenter certains résultats de l'analyse stratégique à la conférence internationale « Working On Safety », qui s'est tenue au Portugal en septembre 2022.



Conférence internationale « Working On Safety », septembre 2022.

Les résultats de l'analyse stratégique ont été présentés dans un ouvrage académique en anglais, *Managing Future Challenges for Safety Demographic Change, Digitalisation and Complexity in the 2030s*, publié en *open access* chez Springer en octobre 2022. Ont contribué à cet ouvrage collectif, les experts internationaux invités au séminaire académique de 2020 :

- John Allspaw, Adaptive Capacity Labs (USA)
- Stian Antonsen, Norwegian University of Science and Technology - NTNU (Norvège)
- Michael Baram, Boston University (USA)
- Flore Barcellini, Conservatoire national des arts et métiers - Cnam (France)
- Gérard de Boisboissel, Centre de recherche des écoles de Saint-Cyr Coëtquidan - CREC Saint-Cyr (France)
- Steven Shorrock, Eurocontrol (France)
- Akira Tosé, Niigata University (Japon)
- Ainsi que plusieurs membres du GSAS.

Perspectives 2023

Deux « Cahiers de la sécurité industrielle » issus de l'analyse stratégique sont publiés en 2023, en français et en anglais.

Le premier, intitulé *Le monde change, la sécurité industrielle aussi - Humain, numérique, nouvelles organisations : 10 points-clés à l'horizon 2040*, synthétise les résultats de l'analyse pour un public large.

Le deuxième, *Bringing together humanity and technology in context - Future challenges for safety in high-risk industries*, explore plus spécifiquement la place et le rôle de l'homme et des technologies dans la sécurité industrielle du futur.



RELATION AVEC LES CONTRACTANTS

Analyse stratégique

La deuxième analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Relation avec les contractants », a été lancée en mai 2019. Elle est coordonnée par Éric Marsden. Elle concerne la fabrication de la sécurité dans le lien entre donneurs d'ordres, sous-traitants et autres types de partenaires dans les activités à risque.

Jean-Yves Bligny (SNCF), Mohamed Chalabi (SNCF Réseau), François Jeffroy (IRSN), Florence-Marie Jégoux (DGAC), Nicolas Lot (EDF Lab), Céline Poret (IRSN), Sophie Rougé (Airbus) et Sébastien Roulier (TotalEnergies) ont été choisis comme experts industriels pour renforcer le groupe scientifique d'analyse stratégique (GSAS) dans cette étude.

Les premiers mois de l'analyse stratégique ont été consacrés à une revue de la littérature et à l'analyse de l'impact des mégatendances, ainsi qu'à l'organisation du séminaire académique international qui s'est déroulé fin 2020.

Le séminaire de restitution de l'analyse stratégique s'est tenu fin 2021 dans les locaux de l'IRSN à Fontenay-aux-Roses. Il a permis d'explicitier les impacts des évolutions de l'organisation de l'économie sur la gouvernance des risques (industriels et stratégiques) et la gestion des partenariats par les grandes entreprises utilisatrices ainsi que leurs partenaires de la chaîne logistique. Trois idées clés ont été présentées :

- La sous-traitance et les formes de partenariat industriel ont profondément évolué, avec des questions de sécurité renouvelées ;
- La sécurité des prestataires lors des interventions a fortement progressé au cours des dernières décennies, mais il subsiste des marges de progrès ;
- Les nouvelles formes de sous-traitance et de dépendance entre partenaires ont fait apparaître un nouveau risque systémique, avec des questions liées à la dépendance réciproque, la contractualisation et à la vie du partenariat, et aux indicateurs de performance de sécurité.

Des témoignages industriels et académiques, avec Benoît Journé (Université de Nantes), Nicolas Lot (EDF) et Sophie Rougé (Airbus), sont venus illustrer cette restitution de résultats.

Une table ronde a ensuite rassemblé des directeurs HSE et responsables de la gouvernance des partenariats chez plusieurs des

mécènes de la Foncsi : Hervé Bodineau (IRSN), Stéphane Corcos (DGAC), Jean-Claude Larrieu (SNCF), Cécile Laugier (EDF) et Sophie Rougé (Airbus). Cette table ronde a permis des échanges sur les stratégies mises en place pour faire face aux évolutions du contexte économique et industriel, et a clôturé ce séminaire industriel.

En 2022, la Foncsi a travaillé sur la valorisation des résultats issus de l'analyse, en préparant deux publications.

Publications

Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique liées aux réflexions et productions du GSAS.

Certains résultats de l'analyse stratégique seront présentés dans un ouvrage académique en anglais publié chez Springer. Ont contribué à cet ouvrage collectif, les experts internationaux invités au séminaire académique en octobre 2020 :

- Petter Almklov, Norwegian University of Science and Technology (Norvège)
- Nadezhda Gotcheva, VTT Technical Research Centre (Finlande)
- Colin Pilbeam, University of Cranfield (Royaume-Uni)
- Bruce Pinnington, University of Liverpool (Royaume-Uni)
- Michael Quinlan, University of New South Wales (Australie).
- Ainsi que plusieurs membres du GSAS.

La publication de cet ouvrage a été très largement retardée par Springer. Il devrait paraître courant 2023.



Perspectives 2023

Outre le livre académique chez Springer, un « Cahier de la sécurité industrielle » mettant en valeur différentes stratégies ou dispositifs de gestion des risques et de renforcement des relations inter-industriels expérimentés chez certains membres de l'analyse stratégique, devrait également être publié courant 2023.

RELATIONS ENTRE LES AUTORITÉS DE CONTRÔLE ET LES INDUSTRIELS

Analyse stratégique

La troisième analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Relations entre les autorités de contrôle et les industriels », a été lancée fin 2020. Elle est coordonnée par Éric Marsden. Elle fait suite aux réflexions engagées par le groupe de travail sur la relation contrôleur-contrôlé du programme « Foncsi 2 ».

Olivier At (EPSF), Olivier Chanton (IRSN), Cécile du Cluzel (DGAC), Jean-Philippe Daniel (EPSF), Guilhem Nicolas (DGAC), Olivier Guillaume et Cécile Laugier (EDF), ainsi que Jean-François Lechaudel (TotalEnergies) ont été choisis comme experts industriels pour renforcer le groupe scientifique d'analyse stratégique (GSAS) dans cette étude sur les relations contrôleur-contrôlé.

Dans cette analyse, il s'agit d'analyser la relation qui se met en place au fil du temps entre autorités de contrôle et entreprises gérant des activités à risque. Cette relation contribue de façon importante à produire la sécurité et assurer la gestion et la maîtrise efficace des risques industriels.

Durant les premiers mois de l'analyse, les échanges ont permis d'identifier les thèmes de réflexion et de faire une revue de la littérature. En 2021, le groupe a auditionné plusieurs chercheurs français et internationaux conduisant des travaux en lien avec la thématique du groupe.

Fin 2021, la Foncsi organisait un séminaire académique, où sont intervenus à distance plusieurs experts et chercheurs internationaux :

- Benoît Bernard, Bel V (Belgique)
- Julia Black, London School of Economics and Political Science (Royaume-Uni)
- Jeffrey Braithwaite, Macquarie University (Australie)
- Cary Coglianese, University of Pennsylvania (USA)
- Julien Étienne, consultant indépendant (Royaume-Uni)
- Ulla Forseth, Norwegian University of Science and Technology (Norvège)
- Jean-Pierre Galland, École des Ponts ParisTech (France)

- Christopher Hood, Oxford University (Royaume-Uni)
- Patrick Ky, EASA (Allemagne)
- Preben Lindøe, University of Stavanger (Norvège)
- Martin Lodge, London School of Economics and Political Science (Royaume-Uni)
- Michelle Pautz, University of Dayton (USA)
- Kristine Størkersen, SINTEF (Norvège)

Chaque contributeur avait préparé son intervention au travers d'une vidéo et d'un texte de positionnement mis à disposition de tous les participants avant le séminaire.

Publications

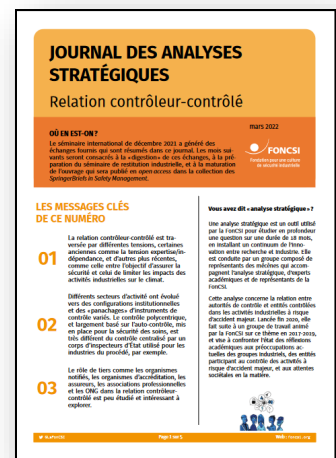
Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique liées aux réflexions et productions du GSAS. Un numéro sur « Contrôleur-contrôlé » a été diffusé en mars 2022.

Certains résultats de l'analyse stratégique seront présentés dans un ouvrage académique en anglais chez Springer dont la publication a été largement retardée par la maison d'édition.

De plus, le groupe d'analyse a poursuivi ses échanges pour permettre la publication d'un « Cahier de la sécurité industrielle ». Ce document met en valeur les évolutions récentes de la relation contrôleur-contrôlé en direction de la co-régulation, c'est-à-dire la coproduction du contrôle par un acteur public, les industriels et différents tiers, grâce à des mécanismes comme la délégation partielle d'autorité, l'articulation entre contrôle externe et contrôle interne chez les exploitants, et la participation de tiers à l'activité de contrôle.

Perspectives 2023

La Foncsi organisera un séminaire de restitution aux mécènes de la Foncsi en juillet 2023 pour marquer la fin des travaux sur ce thème. L'ouvrage Springer et le « Cahier de la sécurité industrielle » devraient paraître à la mi-année.



ARTICULATION ENTRE RÉGLÉ ET GÉRÉ

Analyse stratégique

La quatrième analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Articulation entre réglé et géré », a été lancée en mars 2022. Elle est coordonnée par Éric Marsden.

Julien Kahn, Cécilia de la Garza & Cécile Laugier (EDF), Philippe Noël (TotalEnergies), Olivier Rolland et Olivier Omnes (EPSF), Valérie Vassent, Bertrand Mangin, Alexandre Largier & Tania Navarro (IRSN), Florence-Marie Jegoux (DSAC-DGAC), Romuald Perinet (Engie-GRTgaz), Frédéric Hénon (UIC), Philippe Loche (anciennement SNCF) et Nicolas Wolff (Eurovia-Groupe Vinci) ont été choisis comme experts pour renforcer le groupe scientifique d'analyse stratégique (GSAS) dans cette étude sur la sécurité réglée et la sécurité gérée.

Cette analyse concerne l'articulation entre sécurité réglée (c'est-à-dire l'anticipation des menaces et la mise en place de règles et de moyens pour y faire face) et sécurité gérée (la compétence des personnes présentes sur le terrain qui produisent de la sécurité grâce à leur professionnalisme), entre conformité à un référentiel et proactivité.

Les premiers échanges courant 2022 ont permis d'identifier les thèmes de réflexion privilégiés par les participants à l'analyse. De multiples courants de réflexion académique ont contribué aux connaissances sur l'articulation entre sécurité réglée et gérée, dont l'ergonomie de langue française, les travaux sociologiques sur la régulation sociale, l'école des Organisations de haute fiabilité (*High Reliability Organizations* - HRO), et l'ingénierie de la résilience. Si ce besoin d'articulation est bien compris au sein des entreprises, il l'est moins par la société civile. La croyance en la sécurité comme résultant uniquement d'une absence de déviations à des règles parfaitement construites (négligeant la production quotidienne de sécurité grâce à l'expertise des professionnels) devient particulièrement visible lors du traitement médiatique et judiciaire des suites d'accidents.

Si le « géré » chez les acteurs de première ligne a été longuement étudié, son pendant chez les responsables de la ligne managériale, jusqu'aux niveaux de direction, reste peu exploré, malgré son impact sur la sécurité des grands systèmes. C'est sur ce point que les membres de l'analyse stratégique ont décidé de focaliser les échanges.

Du 12 au 14 décembre 2022, la Foncsi organisait à l'Abbaye de Royaumont (Val d'Oise, France) un séminaire académique, où sont intervenus plusieurs experts et chercheurs internationaux :

- Paul Almond, University of Leicester Law School (Grande-Bretagne)

- Moshe Farjoun, Schulich School of Business - York University (Canada)
- Gudela Grote, ETH Zürich (Suisse)
- Ruthanne Huising, EM Lyon Business School (France)
- Jean-Christophe Le Coze, Ineris (France)
- Ranga Ramanujam, Owen Graduate School of Management - Vanderbilt University (USA)
- Kristine Størkersen, Sintef (Norvège)
- David Woods, Ohio State University (USA)

Chaque contributeur avait préparé son intervention au travers d'une vidéo et d'un texte de positionnement mis à disposition de tous les participants avant le séminaire.



Séminaire académique international, décembre 2022.

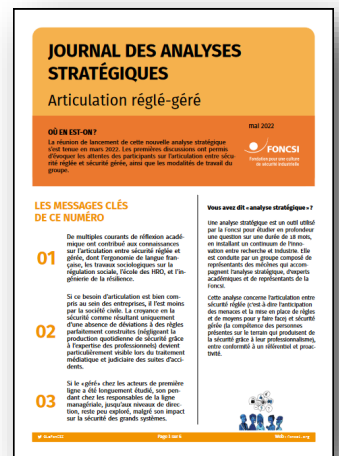
Publications

Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique liées aux réflexions et productions du GSAS. Un numéro sur « Réglé-géré » a été diffusé en mai 2022.

Perspectives 2023

Certains résultats de l'analyse stratégique seront présentés dans un ouvrage académique en anglais publié chez Springer. Ont contribué à cet ouvrage collectif, les experts internationaux invités au séminaire académique.

Un « Cahier de la sécurité industrielle » sera également publié courant 2023, et un séminaire de restitution permettant de présenter l'essentiel des enseignements de l'étude sera organisé en octobre 2023.



RISQUES ET TERRITOIRE ET DYNAMIQUE PARTICIPATIVE CITOYENNE

Groupe de travail

La Foncsi a lancé en septembre 2020 un groupe de travail sur « Gouvernance des risques industriels et participation citoyenne sur les territoires ». Riche de ses travaux précédents dans le domaine et au prisme de l'actualité post-Lubrizol, la Foncsi propose, avec ce groupe, d'étudier les principes scientifiques et les conditions opérationnelles renouvelés d'un débat constructif entre les parties prenantes à l'échelle d'un territoire. L'angle adopté est celui d'une perspective européenne avec un focus sur les spécificités françaises.

Ce groupe de travail est co-piloté par Caroline Kamaté et Jean-Marc Vaugier. Il est également constitué de quatre experts extérieurs à la Foncsi :

- Corinne Bieder, Enac
- Paolo Crivellari, Université Toulouse 3
- Emmanuel Martinais, École nationale des travaux publics de l'État - ENTP
- Olivier Guillaume, EDF R&D, qui a rejoint le groupe en avril 2021

ainsi que du directeur scientifique de la Foncsi, Jean Pariès, et de son directeur, René Amalberti.

Le groupe a enrichi ses réflexions sur ce thème en auditionnant des experts académiques, des décideurs industriels ou politiques ainsi que des acteurs de terrain. L'audition de trois acteurs clés de la gestion des risques industriels à Gonfreville-l'Orcher, Jean-Paul Lecoq (député de Seine Maritime et ancien maire de la Gonfreville), Christian Chicot (mairie de Gonfreville et AITF) et André Valin (riverain et ancien salarié de la plate-forme industrielle), a été réalisée en mai 2021.

Le groupe travaille en complémentarité et en collaboration avec le groupe d'échange « Processus d'alerte et gestion de crise » animé par l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi) et Amaris (Association nationale des collectivités pour la maîtrise des risques technologiques majeurs), avec notamment une participation croisée de leurs pilotes aux réunions.

Ces travaux ont constitué une base au lancement de l'analyse stratégique « Dynamiques participatives citoyennes et sécurité industrielle » lancée en 2022.

Analyse stratégique

La cinquième analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Dynamiques participatives citoyennes et sécurité industrielle », a débuté en 2022. Elle est coordonnée par Caroline Kamaté et fait suite aux réflexions engagées par le groupe de travail sur « Gouvernance des risques industriels et participation citoyenne sur les territoires ».

Stéphane Corcos (DSAC-DGAC), Nabila Gadelhaq (TotalEnergies), Olivier Guillaume & Thierry Taponard (EDF), François Jeffroy & Renaud Martin (IRSN), Christophe Karlin & Julie Taldir (SNCF) et Jérôme Poéno (GRTgaz) ont été choisis comme experts industriels pour renforcer le groupe scientifique d'analyse stratégique (GSAS) dans cette étude sur la participation citoyenne.

Il s'agit d'analyser les conditions pour une cohabitation pragmatique et apaisée entre activités à risque et société civile dans un monde en constante évolution, instable et incertain.

Les premiers échanges et auditions fin 2022 ont permis de spécifier les thèmes de réflexion privilégiés par les participants à l'analyse, ainsi que d'identifier des experts internationaux pour présenter leurs travaux et débattre au cours d'un **séminaire académique** qui donnera ensuite lieu à une publication en accès libre (*open access*).

Par ailleurs, dans le cadre de cette analyse stratégique et en partenariat avec l'Icsi et la Métropole Rouen Normandie, une **table ronde scientifique sur le thème « Risques industriels et participation citoyenne : regard international »** a été organisée le 13 octobre 2022 lors des « Journées de la culture du risque » de la Métropole. Des experts ont apporté leur point de vue scientifique sur le contexte de la concertation et de la participation citoyenne en Italie (Paolo Crivellari, CERTOP, Toulouse), en Belgique (Christian Delvosalle, Université de Mons), en France (Yves Blein, ancien député du Rhône, maire de Feyzin et président d'Amaris) et au Québec (Corinne Gendron, UQAM). Cette table ronde a été animée par Pierre Toulhoat, géologue-géochimiste, président du conseil scientifique de l'Agence nationale pour la gestion des déchets radioactifs (Andra).



Publications

Le groupe de travail, riche de ses travaux de réflexion et du matériau collecté pendant les auditions qu'il a réalisées, a rédigé en 2022 un « Cahier de la sécurité industrielle » intitulé *Participation citoyenne : perspectives 20 ans après la catastrophe de Toulouse*, publié en mars 2023.

Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique liées aux réflexions et productions du GSAS. Un numéro sur « Dynamiques participatives » a été diffusé en octobre 2022.



Perspectives 2023

Un séminaire résidentiel international est organisé du 10 au 12 mai 2023 à l'Abbaye de Royaumont. Ont répondu positivement à l'invitation de la Foncsi pour ce séminaire :

- Anne Bergmans, Université d'Anvers (Belgique)
- Corinne Gendron, Université du Québec à Montréal (Canada)
- Pierre-Benoît Joly, Institut national de recherche agronomique - INRAE (France)
- Jacob Kringen, Université de Stavanger (Norvège)
- Philip Macnaghten, Université de Wageningen (Pays-Bas)
- Juline Rebotier, CNRS (France)
- Anna Scolobig, Université de Genève (Suisse)
- Thomas Webler, Keene State College (USA)

La Fondation organisera un séminaire de restitution en octobre 2023 pour marquer la fin des travaux sur ce thème. Enfin, un ouvrage Springer et un « Cahier de la sécurité industrielle » seront rédigés.

BRIEFING-DEBRIEFING RÉSILIENT

Pilote

En ligne avec sa mission de transfert de la recherche vers le terrain, la Foncsi vise à mettre en place, avec l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi), des pilotes pour aider les industriels à s'approprier les résultats de la recherche et à les traduire de manière opérationnelle sur le terrain. Il s'agit, pour les équipes de la Foncsi et de l'Icsi, de travailler ensemble dès le début des projets de recherche afin de faire émerger des outils qui seront expérimentés et, si probants, utilisés et déployés au sein des industries et des organisations.

Dans le cadre de l'axe « Préparation et réalisation du travail » de son Plan d'action sécurité Sud-Ouest « Vision 2021 », GRDF Sud-Ouest a souhaité bénéficier de l'expertise de la Foncsi en matière de théories et de pratiques de professionnalisation. GRDF Sud-Ouest a donc ouvert certains de ses terrains à la Foncsi pour qu'elle propose une démarche expérimentale de briefing-debriefing visant à améliorer la fiabilité et la sécurité de ses opérations réseaux (chantiers de raccordement, etc.). Le projet a été lancé en juin 2019.

Les objectifs opérationnels de ce pilote sont, pour la Foncsi et GRDF Sud-Ouest :

- de co-construire une démarche et des outils associés,
- de les tester sur le terrain et de les amender,
- et, s'ils sont bien appropriés et positivement évalués, de les mettre en place plus largement au sein de l'entreprise.

Les objectifs généraux de la Foncsi dans ce projet sont :

- de mettre à l'épreuve du terrain les leviers théoriques/méthodologiques du briefing qui ont été identifiés par la recherche comme contribuant à élever le niveau de sécurité des activités ;
- d'observer et analyser l'expérimentation mise en place sur site ;
- de généraliser et publier les résultats.

Pour ce projet, la Foncsi participe au groupe de travail (GT) « Préparation du travail » de GRDF Sud-Ouest. Après une première phase d'immersion/observation sur le terrain (agences, bureaux

d'exploitation et chantiers) en 2019, un outil d'aide à la réflexion, un support de briefing-debriefing à destination des préparateurs et chefs de travaux a été conçu et validé par le GT « Préparation du travail » GRDF. Une seconde phase d'immersion en agences et sur les chantiers afin de tester ce support s'est déroulée pendant l'été 2020, et le reste de l'année a été consacré à l'analyse des retours du terrain et à l'amendement du support pour aboutir à une nouvelle version, validée par le GT « Préparation du travail » GRDF en décembre. En 2021, une phase de test avec la nouvelle version du support était prévue en interne chez GRDF.

Valorisation

Une conférence sur ce pilote a été organisée avant l'assemblée générale de l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi) le 12 mai 2022.



Conférence « Briefing-debriefing résilient », mai 2022.

Les résultats du pilote ont également été présentés dans le cadre d'un webinaire sur le leadership organisé par l'Icsi le 21 septembre 2022, qui a réuni plus de 300 participants.

LEADERSHIP en SÉCURITÉ

WEBINAIRE
Les outils du Leadership

21 septembre 2022
11h-12h

Le Briefing-debriefing

René Amalberti
Foncsi

Elodie Minodier
GRDF Sud-Ouest

ICSI
Institut pour une culture de sécurité industrielle

Webinaire « Briefing-debriefing », septembre 2022.

LE PROGRAMME « FONCSI 4 »

L'équipe de la Foncsi a travaillé en 2021 et également en 2022 à la construction de son nouveau programme scientifique « Foncsi 4 » (2023-2027) et à la recherche de nouveaux métiers.

LES MODALITÉS DE « FONCSI 4 »

Comme les précédents programmes scientifiques, « Foncsi 4 » combinera plusieurs types d'actions distinctes :

- 6 analyses stratégiques, cœur de métier de la Foncsi, fonctionnant chacune sur 2 ans,
- 3 groupes de travail, fonctionnant chacun sur 1 an,
- Le soutien actif et direct au réseau international NeT-Work, avec un séminaire thématique annuel sur des questions de sécurité industrielle,
- 1 pilote industriel,
- L'animation de la communauté scientifique.

LES THÈMES DES ANALYSES STRATÉGIQUES

Suite à la consultation des donateurs majeurs de la Fondation pour ajuster les thèmes de recherche, une liste de six thèmes a été établie pour les analyses stratégiques :

- Les nouveaux champions de la performance sécurité ;
- Maîtriser le chantier de la simplification ;
- Les pratiques de sécurité à l'ère de la transition numérique ;
- Compétences et carrières à l'horizon 2040 ;
- Gouvernance de la sécurité dans un périmètre élargi à la soutenabilité et la responsabilité sociale ;
- Améliorer l'intégration des risques industriels dans le reporting ESG.

Les analyses ancreront leur dimension internationale en pouvant être menées pour certaines d'entre elles depuis l'étranger.

Par ailleurs, des regroupements par secteurs d'activité (services infrastructures, BTP, aéronautique, ferroviaire, etc.) pourront également être faits de façon à favoriser les échanges et les réflexions prospectives entre pairs.

LES THÈMES DES GROUPES DE TRAVAIL

Des groupes de travail sont également au programme de « Foncsi 4 », avec trois sujets identifiés :

- Parties prenantes et dynamiques participatives ;
- Risques NaTech ;
- Safety-Security.

Perspectives 2023

Le début de l'année 2023 est consacrée aux dernières discussions et à la contractualisations des mécénats avec les nouveaux donateurs du programme « Foncsi 4 », en France et en Amérique du Sud.

Un évènement marquera le lancement officiel de « Foncsi 4 ». Le 11 juillet 2023, la Fondation recevra l'ensemble de ses nouveaux donateurs chez EDF pour faire le bilan du précédent programme « Foncsi 3 » et célébrer le nouveau : « Foncsi 4 ».

LES RÉSEAUX INTERNATIONAUX

NETWORK

La Foncsi soutient le réseau scientifique NeTWork (*New and emerging Technologies and Work*). Il s'agit d'un réseau regroupant les meilleurs spécialistes mondiaux sur l'étude des organisations à risque d'accident majeur. La Foncsi intervient, au sein de NeT-Work, comme financeur et organisateur du séminaire annuel.

La Fondation coordonne également la publication des résultats du séminaire au travers d'un ouvrage chez Springer dans la collection en accès libre (*open access*) « SpringerBriefs in Safety Management ».

Séminaire

Du 19 au 21 octobre 2022, s'est tenu un séminaire académique international à Royaumont (Val d'Oise, France) sur le thème "*Climate change and safety in high-hazard industries*". 11 experts internationaux y ont participé :

- Corinne Bieder, Enac (France)
- Alena Bleicher, UFZ (Allemagne)
- Jean-Christophe Le Coze, Ineris (France)
- Ole Andreas Engen, Université de Stavanger (Norvège)
- Julien Étienne, consultant spécialisé (Royaume-Uni)
- Claudia Morsut, Université de Stavanger (Norvège)
- Tom Postmes, Université de Groningen (Pays-Bas)
- Jeremy Rayner, University of Saskatchewan (Canada)
- Stéphanie Tillement, IMT Atlantique (France)
- Johannes Weyer, TU Dortmund (Allemagne)
- Gudela Grote, ETH Zürich (Suisse)

Ce séminaire était piloté par par Corinne Bieder, Johannes Weyer et Gudela Grote

Perspectives 2023

Les ouvrages issus du séminaire de 2019 "*Visualising Safety, an exploration: Drawings, pictures, images, videos, movies*" et celui du séminaire 2021 "*Safety in a digital age: old and new problems*" devraient paraître courant 2023 dans la collection « SpringerBriefs in Safety Management ».

Pour en savoir davantage sur NeTWork :

www.network-network.org

SAF€RA

La Foncsi participe activement au consortium européen de recherche en sécurité industrielle, Saf€ra. Ce consortium organise régulièrement des appels à propositions de recherche réunissant des opérateurs européens de la recherche, qu'ils soient "programme owners" (ministères, agences de recherche) ou des instituts spécialisés qui participent aux projets en y allouant des mois de travail de leurs experts et chercheurs. Saf€ra organise également des symposiums afin de présenter les équipes retenues lors des différents appels à propositions ainsi que leurs résultats. La Foncsi assure la gestion des appels à propositions européens conduits dans le cadre de Saf€ra.



Les appels à propositions

Saf€ra a lancé en 2022 un appel à propositions intitulé "Industrial safety implications of platform work, the Green Deal, and advanced materials for energy storage", portant sur trois axes : la sécurité dans le contexte de la transition écologique, dans le domaine des nanomatériaux, et dans l'économie des plateformes.

Le symposium annuel de Saf€ra s'est tenu en mai 2022 à Rome, et a accueilli une trentaine de chercheurs et coordinateurs de la recherche sur la sécurité industrielle en Europe.

Perspectives 2023

La Foncsi accueillera le symposium annuel de Saf€ra dans ses locaux à Toulouse en mai 2023.

Pour en savoir davantage sur Saf€ra :

www.safera.eu



Symposium Saf€ra à Rome, mai 2022.

LES PUBLICATIONS

SPRINGERBRIEFS IN SAFETY MANAGEMENT

Un partenariat avec Springer

La Foncsi publie chez l'éditeur scientifique Springer depuis 2016 une collection en accès libre (*open access*), les « SpringerBriefs in Safety Management », dédiée à des ouvrages sur la gestion des risques et la prise de décision dans des environnements à risque d'accident majeur. Grâce à l'éclairage de différentes disciplines – allant des sciences humaines aux sciences de l'ingénieur, en passant par la psychologie, l'économie, le droit ou la gestion – cette collection explore de nouveaux sujets liés à la gestion de la sécurité, en anticipant les défis opérationnels des industries tout en prenant en compte les préoccupations de la société.



Les ouvrages publiés par la Foncsi dans les « SpringerBriefs in Safety Management » s'adressent principalement à un public académique, d'experts ou de praticiens. Toutes les industries à risque, de l'énergie, de transformation, du transport et des services (santé notamment) sont concernées par les concepts et résultats présentés.

Conformément au statut d'utilité publique de la Foncsi, les ouvrages publiés dans cette collection sont tous disponibles en accès libre. Ainsi, l'intégralité de la collection est mise à disposition gratuitement sous une licence Creative Commons. Il suffit de télécharger l'ouvrage sur la plateforme Internet de Springer.

Une production freinée

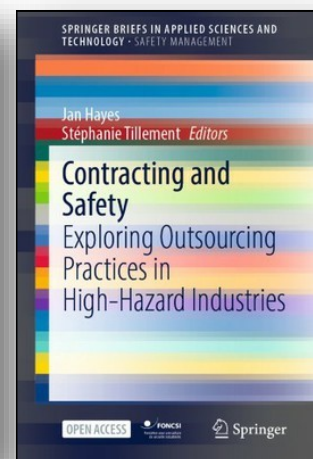
La pandémie de Covid-19 a très fortement freiné en 2021 l'ensemble de la production de l'éditeur Springer. La collection de la Foncsi, « SpringerBriefs in Safety Management », n'a pas dérogé à la règle et a pris du retard dans ses publications. Les sorties de plusieurs ouvrages, initialement prévus en 2021, ont été repoussées à 2022.

De plus, l'éditeur a introduit de nouvelles exigences concernant l'éthique des pratiques de recherche s'appuyant sur des entretiens, désormais considérées comme relevant d'une « expérimentation sur les humains ». Ces exigences sont peu compatibles avec les pratiques de chercheurs dans différentes disciplines des

sciences sociales publiant dans cette collection, ce qui a entraîné d'autres retards dans la publication d'ouvrages.

Deux ouvrages ont été publiés en 2022 :

- *Contracting and Safety. Exploring Outsourcing Practices in High-Hazard Industries*, édité par Jan Hayes et Stéphanie Tillement.
- *Managing Future Challenges for Safety. Demographic Change, Digitalisation and Complexity in the 2030s*, édité par Hervé Laroche, Corinne Bieder et Jesús Villena-López. Cet ouvrage présente les résultats de l'analyse stratégique « Opérateur du futur. Génération des travailleurs à venir 2030-2040 ».



À noter qu'une nouvelle couverture, rouge et blanche, a été mise en place courant 2022 par l'éditeur pour la collection des « SpringerBriefs in Safety Management »

Des ouvrages très téléchargés

2022 a une nouvelle fois été une année de succès en matière de consultations et de téléchargements de « SpringerBriefs ». À fin 2022, la Foncsi avait publié dans cette collection au total 9 ouvrages, très largement téléchargés (chiffres à mi-mars 2023) :

- *Managing Future Challenges for Safety* (2022) : **17 000 téléchargements**
- *Contracting and Safety* (2022) : **18 000 téléchargements**
- *The Coupling of Safety and Security* (2020) : **42 000 téléchargements** (24 000 début 2022)
- *Human and Organisational Factors* (2020) : **100 000 télé-**

chargements (90 000 début 2022)

- *Exploring Resilience* (2018) : 129 000 téléchargements (110 000 début 2022)
- *Safety Cultures, Safety Models* (2018) : 171 000 téléchargements (146 000 début 2022)
- *Risk Communication for the Future* (2018) : 75 000 téléchargements (66 000 début 2022)
- *Beyond Safety Training* (2017) : 124 000 téléchargements (112 000 début 2022)
- *The Illusion of Risk Control* (2017) : 79 000 téléchargements (73 000 début 2022)

À noter que quatre ouvrages dépassent les 100 000 téléchargements : « *Beyond Safety Training* », « *Safety Cultures, Safety Models* », « *Exploring Resilience* » et « *Human and Organisational Factors* ».

Perspectives 2023

Cinq ouvrages sont en préparation dans cette collection « SpringerBriefs in Safety Management » et devraient être publiés en 2023. Le premier sera issu du travail d'analyse stratégique sur « Relation avec les contractants », et le deuxième de l'analyse stratégique sur la relation contrôleur-contrôlé.

Les deux suivants seront les fruits des séminaires NeTWork, celui de 2019 sur « *Visualising Safety, an exploration: Drawings, pictures, images, videos, movies* », et de 2021 sur « *Safety in a digital age: old and new problems* ».

Enfin, un ouvrage issu de l'analyse stratégique sur l'articulation entre sécurité réglée et sécurité gérée devrait voir le jour en fin d'année ou début 2024.

Découvrir les « SpringerBriefs in Safety Management » :
> www.foncsi.org/fr/publications/springerbriefs

COLLECTIONS DE LA FONCSI

Cahiers de la sécurité industrielle

La Foncsi publie depuis 2008 des « Cahiers de la sécurité industrielle ». Il s'agit d'une collection qui permet de valoriser les résultats des travaux de recherche et d'échange financés par la Fondation. Les « Cahiers de la sécurité industrielle » sont librement téléchargeables sur son site Internet. Cette collection compte plus de 90 ouvrages.

2022 n'a pas été une année de publication dans cette collection mais de rédaction, notamment pour les groupes scientifiques des analyses qui s'approprient à publier leurs « Cahiers » en 2023.

Tribunes de la sécurité industrielle

La Foncsi publie depuis 2013 des « Tribunes de la sécurité industrielle ». Cette collection propose des articles d'opinion courts pour faire progresser le débat sur des sujets critiques liés à la sécurité industrielle. Cette collection compte 43 articles, en trois langues.

En 2022, la Foncsi a publié une « Tribune » de René Amalberti sur les bons résultats en matière de sécurité dans le milieu médical alors que tous les indicateurs tendent à montrer le contraire. Elle s'intitule *Dissonance croissante - voire découplage - entre malaise social, indicateurs de qualité en berne et bons résultats de sécurité*, et est disponible en français, anglais et espagnol.

Une « Tribune » de Lucie Cuvelier a également été publiée 2022. Intitulée *Réglé-géré : éviter de jeter l'activité avec l'eau du bain*, elle répond à une série de « Tribunes » de René Amalberti et Jean Pariès sur le sujet, publiées en 2021.

Perspectives 2023

Deux « Cahiers » sont publiés au premier semestre 2023 : *Participation citoyenne : perspectives 20 ans après la catastrophe de Toulouse*, résultat du groupe de travail sur « Gouvernance des risques industriels et participation citoyenne sur les territoires », *Le monde change, la sécurité industrielle aussi*, résultat du groupe scientifique d'analyse stratégique « Opérateur du futur ».

Plusieurs autres « Cahiers » sont en cours de finalisation, comme ceux des analyses stratégiques sur « Relation avec les contractants » et sur « Relation entre les autorités de contrôle et les industriels ».

Découvrir les publications de la Foncsi » :
> www.foncsi.org/fr/publications

LA DIFFUSION

LES NEWSLETTERS

Le FlashWeb

Depuis plus de 10 ans, la Foncsi envoie une newsletter mensuelle à sa communauté : le « FlashWeb ». Cette newsletter reprend les principales actualités de la Fondation :

- les avancées des projets de recherche en cours (opérateur du futur, relation avec les contractants, risques et territoire, relation contrôleur-contrôlé, etc.) ;
- les nouvelles publications (« SpringerBriefs », « Cahier de la sécurité industrielle », « Tribune », etc.) toutes librement téléchargeables ;
- les conférences organisées par la Foncsi ;
- tous les mois des conseils de lecture et le décryptage d'articles scientifiques.

FLASHWEB FONCSI
Les dernières news de la recherche en sécurité industrielle



En 2022, la Foncsi envoyait sa newsletter en français à plus de 830 personnes de sa communauté : chercheurs et experts travaillant sur ses projets, mécènes et partenaires de la Fondation, et plus largement à toutes les personnes en ayant fait la demande.

Vous souhaitez vous inscrire à la newsletter :
> [s'inscrire au FlashWeb de la Foncsi](#)

Les Journaux des analyses stratégiques

En 2020, la Foncsi a créé un nouveau support de valorisation spécifique aux analyses stratégiques, pour communiquer davantage et plus régulièrement auprès des membres du conseil d'administration de la Fondation et des mécènes de son programme « Foncsi 3 » (Airbus, DGAC, EDF, EPSF, GRTgaz, IRSN, SNCF, TotalEnergies, UIC, Vinci).

Intitulé « Journal de l'analyse stratégique », ce court rapport est envoyé régulièrement pour faire le point sur une des analyses stratégiques en cours.



En 2022, trois « Journaux » ont été diffusés : un sur le séminaire académique et les avancées de l'analyse stratégique « Relation contrôleur-contrôlé », un sur le lancement de l'analyse « Articulation entre réglé et géré », et un sur le lancement de l'analyse « Dynamiques participatives citoyennes & sécurité industrielle ».



Début 2023, un « Journal » a été envoyé pour faire le point sur le séminaire académique international de l'analyse stratégique sur « Articulation réglé-géré » et un autre sur « Dynamiques participatives citoyennes & sécurité industrielle ».

LE SITE INTERNET

La Foncsi anime un site Internet depuis 2013. On y trouve des informations sur la Fondation, sur l'ensemble des projets de recherche qu'elle coordonne, toutes ses publications en accès libre (« SpringerBriefs », « Cahiers de la sécurité industrielle », « Tribunes », etc.), des actualités, etc.

Depuis 2021, l'équipe de la Foncsi propose chaque mois dans une rubrique « Conseils de lecture » le décryptage d'articles scientifiques sur la sécurité industrielle. 12 conseils de lecture ont été publiés en 2022 sur le site de la Foncsi et également diffusés via le « FlashWeb » et sur LinkedIn, portant à 37 le nombre de conseils de lecture disponibles à fin 2022.

Découvrir le site Internet de la Foncsi :
> www.foncsi.org

LES RÉSEAUX SOCIAUX

LinkedIn¹

La Foncsi bénéficie depuis 2020 d'un profil sur LinkedIn, premier réseau social professionnel international. Ce réseau social permet à la Fondation de communiquer au plus grand nombre sur les avancées de ses travaux de recherche, de promouvoir la publication de ses ouvrages dans les différentes collections (« SpringerBriefs », « Cahiers de la sécurité industrielle », « Tribunes », etc.), et de proposer de participer à des événements sur la sécurité industrielle (webinaires, conférences, symposium, etc.).

Fin 2022, le compte était suivi par près de 1100 abonnés (650 abonnés fin 2021), français et internationaux, tant du monde de la recherche que de l'industrie (préventeurs, responsables QHSE, directeurs sécurité...), que par des syndicats ou des experts consultants.

La Foncsi a publié en 2022, près d'une trentaine de posts, pouvant générer de quelques centaines jusqu'à 5 000 vues.

Les deux posts les plus visionnés ont concerné le réglé-géré, l'un avec une vidéo de René Amalberti et le second sur le lancement de l'analyse stratégique sur ce sujet et expliquant sommairement les idées clés.

Suivre la Foncsi sur LinkedIn :
<https://www.linkedin.com/company/foncsi/>



Twitter²

La Fondation est présente depuis 2012 sur Twitter, via son compte « Culture Sécurité @LaFoncsi ». Elle y a posté plus de 1000 tweets depuis sa création. La Foncsi y diffuse son travail de veille sur les actualités et débats qui touchent à la sécurité industrielle. Le compte français « Culture Sécurité @LaFoncsi » est suivi par près de 650 abonnés.

Un compte anglophone existe également depuis 2014, « Safety Culture @TheFonCSI », suivi par plus de 400 abonnés. Plus de 500 tweets ont été postés depuis sa création.

Suivre la Foncsi sur Twitter :
En français <https://twitter.com/LaFonCSI>
En anglais <https://twitter.com/TheFonCSI>



¹et ² Chiffres à fin janvier 2023

